

# Auszug Mandate

---

**FreeLeaves**  
*Change your mind*

Ralf Ackermann, Geschäftsführer

# ZULIEFERINDUSTRIE, FEHRER AUTOMOTIVE GMBH

**Branche:** Zulieferungsindustrie, Automotive

**Kompetenzen:** Hersteller für Formpolster und Strukturteile für Fahrzeugsitze und Systeme für den Fahrzeuginnenraum PUR Schaumteile, Systemteile: Cup-Holder, Mittelarmlehnen, Seitenteile, etc. Zertifiziert nach DIN EN ISO 9001, ISO TS 1694

**Umsatz:** über 400 Mio. €

**Einsatzorte:** Deutschland, Tschechien, USA Südstaaten

**Dauer:** 16 Monate (Vollzeit 2013/2014)

**Projekt:** Interim Manager, Vice President Manufacturing, Engineering. Im Zuge der Unternehmensrestrukturierung als Interim Manager verantwortlich für das Modul "Manufacturing Engineering" und "Central Operational Services" als Vice President Manufacturing Engineering.

## AUFGABENINHALTE

- Konzerneigener Maschinenbau auflösen
- Abteilung Manufacturing Engineering aufbauen
- Central Operational Services prozessual in die Struktur einbinden
- Bereich Industrialisierung aufbauen
- Schnittstellenmanagement zu den angrenzenden Abteilungen managen
- Organisationsentwicklung für den Bereich COS, ME, Industrialisierer
- Handlungsfelder beschreiben und Umsetzung verantworten
- Werkzeugbeschaffung organisieren (ca. 1000 PUR Schaumwerkzeuge p. a.)
- Lieferantenmanagement Werkzeuge, Maschinen, techn. Zulieferteile

# INDUSTRIELLE ELEKTROTECHNIK, WEIDMÜLLER INTERFACE

**Branche:** Industrielle Elektrotechnik

**Kompetenzen:** Elektronik, Automatisierung, Verbindungstechnik, Werkzeugtechnik, Geräteanschlusstechnik, etc. Großserie komplexer, elektrotechnischer Präzisionsteile. Zertifiziert nach ISO/TS 16949, ISO 9001 oder ISO 13485

**Umsatz:** größer 500 Mio. €

**Einsatzorte:** Deutschland

**Dauer:** 4 Monate (2011)

**Projekt:** Beratungsprojekt zur Effizienzsteigerung im Werkzeugbau, ermitteln von Optimierungspotenzialen und Aufzeigen von Handlungsfeldern zur Prozessverbesserung.

## AUFGABENINHALTE

### Strategische Rahmenbedingung

- Betrachtung der strategischen Optionen / Rahmenbedingungen für die Ausrichtung des Werkzeugbaus im Rahmen des internationalen Werke Verbunds in Form eines Strategieworkshops

### Statusfeststellung und Bewertung

- Durchführung strukturierter MitarbeiterInnen Interviews
- Zusammenspiel Einkauf und Werkzeugbau im Falle der Fremdvergabe betrachten
- Methodische Durchführung der Prozess-, Funktions- und Kostenanalysen und Bewertung
- Ableitung von Optimierungspotenzialen und Handlungsfeldern hinsichtlich der definierten Themenschwerpunkte

# INNOVATIONSZENTRUM, PRIVATES KOLLEG

**Branche:** Bildungszentrum einer Stiftung

**Kompetenzen:** Berufsbegleitende Weiterbildung und Umschulung, Lehrfabriken in Lean Production Master, Werkzeug- und Formenbau, Metall, Kunststofftechnik, und Industrie 4.0

**Umsatz:** k. A.

**Einsatzorte:** Deutschland

**Dauer:** temporär mehrere Monate (2015)

**Projekt:** Umsetzungsorientierte Beratung und Unterstützung des Vorsitzenden der Gesellschafterversammlung und Kuratoriumsmitglied bzgl. einer Potenzialanalyse und Neuausrichtung

Das Bildungszentrum wurde in den letzten 2 Jahren neu ausgerichtet. Im Zuge einer Potenzialanalyse sollen die Themen bewertet und weitere Handlungsoptionen erarbeitet werden.

## AUFGABENINHALTE

- Potentialanalyse
- Statusermittlung der derzeitigen Geschäftsfelder/ Input- Interviews
- Ermitteln von Handlungsoptionen zur zukünftigen Ausrichtung
- Permanente Abstimmung zu den aktuellen Themen bzgl. Ausbildung
- Abstimmung mit den Hochschulen und weiteren Instituten zur weiteren Vorgehensweise

# INDUSTRIEUNTERNEHMEN FÜR SPANNTÉCHNIK, SAV GMBH

**Branche:** Industrieunternehmen für Spanntechnik

**Kompetenzen:** Kundenorientierte Lösungen im Bereich der Spanntechnik, stationäre und umlaufende Spanntechnik in Kombination mit Magnetspanntechnik und Sonderlösungen sowie Automatisationslösungen Entwicklung, mechanische Bearbeitung von Präzisionsteilen und Montage Präzisionsteile. Zertifiziert nach ISO 9001

**Umsatz:** ca. 29 Mio. €

**Einsatzorte:** Deutschland (3 Produktionswerke)

**Dauer:** 9 Monate (2015/2016)

**Projekt:** Interimistische Besetzung des techn. Geschäftsführers (COO). Operative Leitung des Unternehmens und Berichterstattung an die Gesellschafter (Beirat). Das Unternehmen wurde von Tyrol Equity Industrieholding, Innsbruck, übernommen und es mussten umfangreiche Restrukturierungen vorgenommen werden. Innerhalb von wenigen Monaten wurde die komplette Unternehmensstruktur neu ausgerichtet.

## AUFGABENINHALTE

- Entwicklung eines Produktionskonzepts zur Neuausrichtung des Unternehmens gemäß strategischer Rahmenbedingungen.
- Roll out und Umsetzung des footprints und organisatorische Angleichungen vornehmen.
- Umbau der Fabrik und Integration der administrativen Bereiche in das Produktionsgebäude.
- Einführung von geeigneten KPI's
- Schnittstellenmanagement zu den Abteilungen Vertrieb, Konstruktion und Produktion.

# MEDIZINTECHNIK, Q-TEC

**Branche:** Medizintechnik

**Kompetenzen:** Spritzgießtechnik, techn. Teile für Automotive Zertifiziert nach ISO/TS 16949

**Umsatz:** ca. 8 Mio. € in der Gruppe

**Einsatzorte:** Deutschland

**Dauer:** Vollzeit 6 Monate (2010)

**Projekt:** Umsetzungsorientierte Beratung: Implementierung medizintechnischer Bauteile in die vorhandene Unternehmensstruktur. Im Zuge einer umfangreichen Produktverlagerung aus einer Insolvenz wurden mehr als 100 Werkzeuge in ein Produktionswerk verlagert. Aufgrund der sehr hohen Variantenvielfalt kam es zu erheblichen Schwierigkeiten bzgl. der Liefertreue zum Kunden.

## AUFGABENINHALTE

- Fertigungsstruktur den neuen Gegebenheiten anpassen
- Durchführung einer Wertstromanalyse mit externer Unterstützung
- Neues Hallen-Lay-Out unter Berücksichtigung der Warenströme erstellen und die Produktion danach ausrichten
- Lagerbestände drastisch reduzieren
- Abstimmung der Warenströme mit den Unterlieferanten
- Einleiten geeigneter Werkzeug-Instandsetzungsmaßnahmen
- Erstellen von Werkzeuggutachten Verhandlung von Kostenübernahmen mit dem Kunden bzgl. notwendiger Werkzeugüberholungsmaßnahmen
- Neuordnung der Produktionsprozesse und Einführung von Verbesserungsmaßnahmen